

Дисциплина «Менеджмент»

Специальность 38.02.01 Экономика и бухгалтерский учет (по отраслям)

группа 2101

Задания выполнить письменно по вариантам согласно списку по журналу.

№ п/п	ФИО Студента
1	Артемова Любовь Александровна
2	Евсеева Юлия Юрьевна
3	Зенкина Евгения Александровна
4	Иванашкина Ксения Романовна
5	Коняев Иван Александрович
6	Кошлачева Татьяна Александровна
7	Меркулова Наталия Григорьевна
8	Попов Андрей Игоревич
9	Романюк Александра Анатольевна
10	Тарантаева Татьяна Николаевна
11	Трубицина Дарья Александровна
12	Чурикова Галина Васильевна
13	Шевнина Елизавета Максимовна
14	Щеголева Дарья Алексеевна

Тематика ситуационных заданий №1

Вариант 1

1. Составьте и опишите схему организационной структуры управления организацией, в которой Вы работаете: определите тип организационной структуры; принципы, по которым осуществлено формирование основных подразделений; количество уровней управления; степень соответствия рассматриваемой структуры условиям внешней и внутренней среды предприятия.

Вариант 2

1. Используя классификацию потребностей, разработанную А. Маслоу, определите, какими способами менеджер может удовлетворять социальные потребности своих подчиненных, мотивируя их тем самым на более эффективный труд. Приведите практические примеры.

Вариант 3

1. Какой стиль принятия управленческого решения использует Ваш руководитель? Из чего состоит процесс принятия решения? Каким требованиям отвечает рациональное управленческое решение?

Вариант 4

1. Какие средства коммуникации используются на предприятии (в подразделении), в котором Вы работаете? Укажите применяемые в процессе коммуникаций технические средства.

Вариант 5

1. Назовите миссию и основные цели деятельности организации, в которой Вы работаете.
Систему целей изобразите в виде «Дерева целей», дайте пояснение к вашей схеме.

Вариант 6

1. Изобразите «Управленческую решетку» Блейка и Моутона. Дайте ей краткую характеристику. Определите занимаемое Вашим руководителем поле на «решетке», характеризующее применяемый им на практике стиль управления? Дайте краткую характеристику. Если бы Вы были руководителем какое поле занимали бы Вы? Почему?

Вариант 7

1. Охарактеризуйте методы управления, используемые в организации, в которой Вы работаете. Какой метод на Ваш взгляд более эффективный? Почему?

Вариант 8

1. Какие виды мотивации и стимулирование к труду своих сотрудников осуществляет Ваш руководитель? Перечислите и охарактеризуйте их. Какая форма оплаты труда выбрана вашим руководителем и почему ?

Вариант 9

1. Какие виды контроля осуществляет ваше руководство в организации? Какие правила контроля оно устанавливает? Итоговая документация по контролю. Какова роль функции контроля?

Вариант 10

1. Какие Вы знаете типы темперамента? Кратко охарактеризуйте их. Перечислите стили управления. Сделайте вывод о соответствии типа темперамента и стиля управления. Какой тип темперамента у вашего руководителя? Какой стиль управления он использует? Какой стиль управления на Ваш взгляд наилучший?

Вариант 11

1. Каким образом планируется личная работа Вашего руководителя? Как организовано его рабочее место? Если бы Вы были руководителем чтобы Вы изменили ? Почему ? Ответ охарактеризуйте.

Вариант 12

1. Охарактеризуйте факторы внешней и внутренней среды Вашей организации. Как они влияют на развитие Вашей организации?

Вариант 13

1. Что такое конфликт? Если в Вашей организации происходят конфликты, как Вы выясняете причину конфликта? Какие виды конфликта в Вашей организации бывают чаще? Каким образом Вы преодолеваете конфликт?

Вариант 14

1. Что такое общение? Перечислите основные правила которыми необходимо пользоваться в деловой беседе? Какую форму общения предпочитает Ваш руководитель? Почему?

Методические рекомендации к решению задания №1.

При решении ситуационных заданий необходимо из рекомендованного списка литературы изучить следующие темы:

в **варианте 1** – необходимо изучить тему: «Основные принципы построения организационных структур. Типы структур управления»

варианте 2 - необходимо изучить тему: «Мотивация и иерархия потребностей»

варианте 3 - необходимо изучить тему: «Стили руководства в управлении. Процесс принятия решения»

варианте 4 - необходимо изучить тему: «Коммуникативность и управленческое общение»

варианте 5 - необходимо изучить тему: «Планирование в системе менеджмента. Система целей организации»

варианте 6 - необходимо изучить тему: «Стили руководства в управлении. Двухмерная трактовка стилей. Управленческая решетка.»

варианте 7 - необходимо изучить тему: «Методы управления организацией. Самоменеджмент»

варианте 8 - необходимо изучить тему: «Мотивация. Потребности и мотивационное поведение.»

варианте 9 - необходимо изучить тему: «Контроль и его виды»

варианте 10 - необходимо изучить тему: «Стили руководства в управлении. Характеристика свойств личности (типы темперамента)»

варианте 11 - необходимо изучить тему: «Самоменеджмент. Техника личной работы руководителя»

варианте 12 - необходимо изучить тему: «Внешняя и внутренняя среда организации»

варианте 13 - необходимо изучить тему: «Конфликты в коллективе и пути их преодоления. Причины и виды конфликтов.»

варианте 14 - необходимо изучить тему: «Деловое общение. Факторы повышения эффективности делового общения.»

варианте 15 - необходимо изучить тему: «Основные функции управления»

варианте 16 - необходимо изучить тему: «Мотивация и иерархия потребностей»

варианте 17 - необходимо изучить тему: «Коммуникативность и управленческое общение»

Примерная тематика заданий №2

Вариант 1

Типы решений и требования, предъявляемые к ним.

Вариант 2

Методы принятия решений.

Вариант 3

Уровни принятия решений: рутинный, селективный, адаптационный, инновационный.

Вариант 4

Этапы принятия решений: установление проблемы, выявление факторов и условий, разработка решений, оценка и принятие решения.

Вариант 5

Контроль, понятие и сущность; этапы контроля: выработка стандартов и критериев, сопоставление с реальными результатами, коррекция.

Вариант 6

Правила контроля.

Вариант 7

Виды контроля: предварительный, текущий, заключительный.

Вариант 8

Лидерство и власть.

Вариант 9

Стили руководства в управлении.

Вариант 10

Двухмерная трактовка стилей.

Вариант 11

Управленческая решетка.

Вариант 12

Конфликты.

Вариант 13

Природа и причина стрессов.

Вариант 14

Управление стрессами.

Методические рекомендации к решению задания №2.

При решении заданий необходимо изучить следующие темы:

Тема: «Процесс принятия решений».

Тема: «Контроль и его виды».

Тема: «Лидерство и власть. Стили управления. Управление стрессами».

Менеджмент: учебник для студентов учреждений СПО/ Е.Л. Драчева, Л.И. Юликов,
-14-е изд., стер.- М.: Издательский центр «Академия», 2013.
стр. 220-274